

TD 2 – Gestion de projet

1/ Un projet informatique est décomposé en trois tâches : analyse, développement et test. Les charges ont été estimées ci-dessous :

- Analyse : 12 j.h
- Développement : 34 j.h
- Test : 13 j.h

Sachant qu'une seule personne va réaliser ce projet, Alain, et qu'il démarrera le 1 janvier 2013, à quelle date le projet se terminera-t-il ? Faites un diagramme de Gantt pour expliquer la réponse.

2/ Il est décidé de faire travailler une seconde personne, Jean-Claude, durant la phase de développement. Quelle est la nouvelle date de fin du projet.

3/ Les coûts salariaux sont les suivants :

- Alain : 250 euros / jour
- Jean-Claude : 220 euros / jour

En réalisant un tableau sous Excel, calculez le cout du projet pour chaque tâche et au total.

4/ Le projet va être réalisé par une société de service ; le prix de vente pour les deux intervenants est de 300 euros / jour. Complétez le tableau Excel pour établir la marge du projet en euros et en pourcentage.

5/ Quelle aurait été la marge si seul Alain s'était chargé du projet ?

6/ On imagine maintenant que le projet a démarré depuis 6 semaines. Alain et Jean-Claude se sont partagés le travail en 2 tâches de développement : Module 1 de 15 j.h et Module 2 de 19 j.h

Voici les rapports d'activités d'Alain et de Jean-Claude depuis le démarrage du projet :

Alain :

	Semaine 1	Semaine 2	Semaine 3	Semaine 4	Semaine 5	Semaine 6
Analyse	5	5	4			
Dév. Module 1			1	5	5	5
Dév. Module 2						
Test						

Jean-Claude :

	Semaine 1	Semaine 2	Semaine 3	Semaine 4	Semaine 5	Semaine 6
Analyse						
Dév. Module 1						
Dév. Module 2				5	5	5
Test						

Quelle partie du budget (en pourcentage) a été consommé à l'issue de la semaine 6 ?

7/ A l'issue de la semaine 6, le reste à faire est établi par Alain et Jean-Claude. La synthèse est donnée ci-dessous :

	Acteur	RAF semaine 6
Analyse	Alain	0
Dév. Module 1	Alain	3
Dév. Module 2	Jean-Claude	5
Test	-	13

A quand peut-on estimer la fin du projet ?

8/ Quels seront le cout et la marge finale du projet, si les dernières estimations se confirment ?